

# ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΚΟΠ 2019-2024

## Αποστολή

«Πρώθηση, Προστασία και Ανάπτυξη του Ποδοσφαίρου στην Κύπρο»

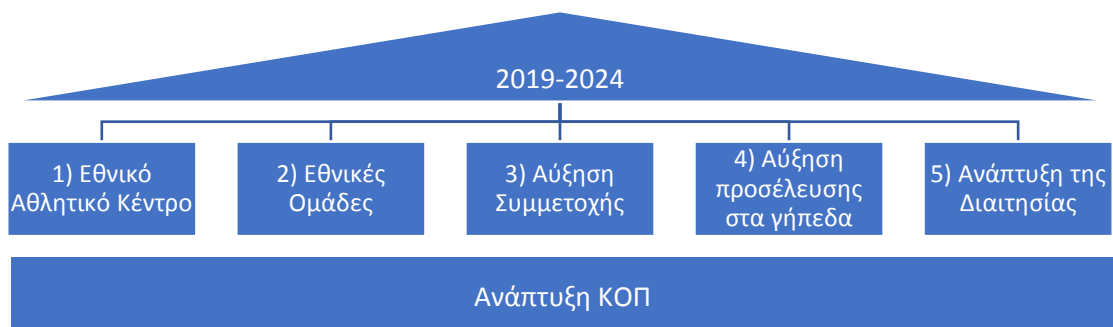
## Όραμα

«Να ηγηθούμε του ποδοσφαίρου στην Κύπρο, με οδηγό τις αξίες μας, κάνοντας περήφανο κάθε Κύπριο που είναι μέλος αυτής της ομάδας»

## Αξίες

Εμπιστοσύνη  
Διαφάνεια  
Συνεργασία  
Ακεραιότητα  
Υπευθυνότητα

## Στρατηγικοί Στόχοι



## 1 ΕΘΝΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ

**Στόχος:** Μέχρι το 2024 να ανεγείρουμε και να λειτουργήσουμε το Εθνικό Αθλητικό Κέντρο στην Κύπρο.

**Σύνοψη:** Στην Κύπρο δεν υπάρχει Εθνικό Αθλητικό κέντρο για τις ανάγκες των Εθνικών ομάδων. Στο παρόν στάδιο όλες οι Εθνικές μας ομάδες προπονούνται εκ περιτροπής σε εγκαταστάσεις και γήπεδα που παραχωρούνται προς την Κυπριακή Ομοσπονδία Ποδοσφαίρου από διάφορα σωματεία και τοπικές αρχές. Το Εθνικό Αθλητικό Κέντρο θα αντιπροσωπεύει το “Σπίτι των Εθνικών Ομάδων” όπου όλοι οι ποδοσφαιριστές, προπονητές, διαιτητές κτλ. θα μπορούν να προπονηθούν, να αποθεραπευτούν αλλά και να εκπαιδευτούν. Είναι εξίσου σημαντικό το γεγονός πως τα κεντρικά γραφεία της ΚΟΠ θα μεταφερθούν στο Εθνικό Αθλητικό Κέντρο, με αποτέλεσμα όλοι όσοι δουλεύουν και σχετίζονται με την ΚΟΠ να είναι συγκεντρωμένοι στις ίδιες εγκαταστάσεις. Αυτές θα μπορούν να φιλοξενήσουν διαφόρων ειδών συνέδρια, σεμινάρια και εκπαιδευτικά προγράμματα που είτε σχετίζονται άμεσα με την ΚΟΠ, τις Εθνικές Ομάδες και το ποδόσφαιρο, είτε θα διατίθενται για άλλη χρήση από ιδιωτικές εταιρείες και εξωτερικούς συνεργάτες.

Στόχος είναι το Αθλητικό Κέντρο να φιλοξενεί επίσημους διεθνείς αγώνες και τουρνουά, αλλά και αγώνες παιδικών πρωταθλημάτων. Το όλο έργο θα χρηματοδοτηθεί κυρίως από τα προγράμματα UEFA Hattrick, FIFA Forward, και την ίδια την Ομοσπονδία ενώ έχει ήδη παραχωρηθεί δωρεάν από την Κυβέρνηση η έκταση γης στον Κόρνο αφού πρόσφατα έχει εγκριθεί η εκμίσθωση γης στον ΚΟΑ από το Υπουργικό Συμβούλιο με τη δέσμευση να παραχωρηθεί στην ΚΟΠ για τη δημιουργία του Αθλητικού Κέντρου. Αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι το Κέντρο θα βρίσκεται στο κέντρο της Κύπρου, αφού το χωριό Κόρνος είναι το σταυροδρόμι των πόλεων Λευκωσίας, Λάρνακας και Λεμεσού. Με τον τρόπο αυτό προσφέρεται η ευκαιρία στην ΚΟΠ όχι μόνο να επεκτείνει τις υπηρεσίες της σε όλη τη χώρα αλλά και να ενδυναμώσει την επικοινωνία και την αλληλεπίδρασή της με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς στο χώρο.

Το Εθνικό Αθλητικό Κέντρο θα παρέχει υψηλής ποιότητας γήπεδα για όλες τις Εθνικές μας Ομάδες καθώς επίσης και εγκαταστάσεις για διοργάνωση διαφόρων εκδηλώσεων αλλά και εκπαιδευτικών προγραμμάτων, παρέχοντας με τον τρόπο αυτό τις καλύτερες συνθήκες ανάπτυξης και βελτίωσης της Ομοσπονδίας και του ποδοσφαίρου.

Αφού πρώτα εκπονηθεί μελέτη βιωσιμότητας, στοχεύουμε το Εθνικό Αθλητικό Κέντρο να περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

- Γήπεδο ποδοσφαίρου που θα μπορεί να φιλοξενεί διεθνείς αγώνες
- Γήπεδα προπόνησης για τις Εθνικές ομάδες

- Μικρά γήπεδα ποδοσφαίρου (futsal)
- Καφετέρια / Εστιατόριο
- Ξενώνες
- Γυμναστήριο / Πισίνα
- Χώρο αποθεραπείας
- Αποθήκες αθλητικού εξοπλισμού
- Χώρο αποκατάστασης τραυματιών ποδοσφαιριστών
- Εγκαταστάσεις για προπονητές και διαιτητές
- Χώρο για συνεδριάσεις, συνέδρια και σεμινάρια
- Χώροι στάθμευσης για προσωπικό, επισκέπτες, ποδοσφαιριστές, προπονητές, προμηθευτές)
- Κεντρικά γραφεία της ΚΟΠ

Το Εθνικό Αθλητικό Κέντρο θα είναι ένας πολλαπλός χώρος όπου θα μπορεί να φιλοξενεί:

- Αγώνες Πρωταθλημάτων
- Αγώνες εθνικών ομάδων (επίσημους και φιλικούς)
- Αγώνες και τουρνουά Παιδικών Πρωταθλημάτων
- Φιέστα Ακαδημιών ΚΟΠ
- Συνέδρια και σεμινάρια τόσο για το ποδόσφαιρο όσο και για ιδιωτικές εταιρείες
- Μαθήματα προπονητικής της UEFA
- Ιατρικό κέντρο και κέντρο αποκατάστασης

## Ενέργειες

Μέχρι το τέλος του 2019 στοχεύουμε έτσι ώστε:

- Να εκπονηθεί μελέτη βιωσιμότητας (feasibility study) που θα περιγράφει λεπτομερώς το πλάνο, τον σχεδιασμό των εγκαταστάσεων και την κοστολόγηση.
- Να συλλεγούν ιδέες από άλλα Αθλητικά κέντρα στο εξωτερικό και να γίνει αξιολόγηση τους έτσι ώστε να υποβοηθηθεί η προετοιμασία μελέτης βιωσιμότητας.
- Να ετοιμαστεί οικονομικό σχέδιο για όλο το έργο, συμπεριλαμβανομένης τόσο της φάσης κατασκευής, όσο και της φάσης λειτουργίας του Κέντρου καθώς κι ενός βιώσιμου επιχειρησιακού σχεδίου (business plan).

Αφού υλοποιηθούν τα πιο πάνω τότε θα προχωρήσουμε:

- Στις διαδικασίες προετοιμασίας όλων των απαιτούμενων αιτήσεων και διαδικασιών χρηματοδότησης, αλλά και στον διορισμό υπεύθυνου διαχείρισης έργου (Project Manager).
- Στην κατασκευή και ολοκλήρωση του Εθνικού Αθλητικού Κέντρου μέχρι το 2024 έτσι ώστε να τεθεί σε πλήρη λειτουργία.

## 2 ΕΘΝΙΚΕΣ ΟΜΑΔΕΣ

**Στόχος:** Μέχρι το 2024 η Εθνική Ομάδα Ανδρών να διατηρηθεί μεταξύ των θέσεων 32 και 36 στην κατάταξη της UEFA. Επίσης στοχεύουμε στη συμμετοχή της Εθνικής μας Ομάδας Γυναικών σε όλες τις επίσημες διοργανώσεις των ΟΥΕΦΑ και ΦΙΦΑ.

**Σύνοψη:** Αυτή τη στιγμή η Εθνική μας Ομάδα Ανδρών κατέχει την 36<sup>η</sup> θέση μεταξύ των 55 Ομοσπονδιών μελών της UEFA. Αυτή είναι και η υψηλότερη θέση που έχει ανέβει ποτέ η Εθνική μας ομάδα κάτι το οποίο έχει πετύχει και το 2010. Δεν υπάρχει καμία αμφιβολία πως έχουμε μπροστά μας μία πρόκληση αφού όλες σχεδόν οι Εθνικές ομάδες που θα πρέπει να συναγωνιστούμε είναι αρκετά δυνατές με πολύ καλούς ποδοσφαιριστές ενώ προέρχονται και από Ομοσπονδίες χωρών με παραδοσιακά ανεπτυγμένη ποδοσφαιρική κουλτούρα.

Εύκολα επομένως γίνεται αντιληπτό το γεγονός ότι για να επιτευχθεί ο φιλόδοξος αυτός στόχος θα χρειαστεί να έχουμε όσο το δυνατόν τα καλύτερα αποτελέσματα στα επερχόμενα προκριματικά του EURO 2020 αλλά και στο επόμενο Nations League 2020. Για να είμαστε όμως ανταγωνιστικοί, θα χρειαστεί να έχουμε καλούς και ταλαντούχους ποδοσφαιριστές. Πιστεύουμε πως υπάρχει αρκετό ταλέντο αυτή τη στιγμή στις Εθνικές μας Ομάδες, αυτό όμως από μόνο του δεν είναι αρκετό για να κάνουμε το επόμενο βήμα. Στόχος μας είναι εκπαιδεύσουμε και να καλλιεργήσουμε αποδοτικότερα τους ταλαντούχους μας νέους, αναπτύσσοντας παίκτες που θα μπορούν να ανταπεξέλθουν στο απαιτητικό επίπεδο που ανταγωνίζεται η Εθνική μας Ομάδα.

Ως εκ τούτου, ένας από τους κύριους στόχους μας για τα επόμενα πέντε χρόνια είναι να ενισχύσουμε τις ομάδες μας με πρόγραμμα ανάπτυξης των ποδοσφαιριστών τους και παράλληλα να βελτιώσουμε στο έπακρο την ποιότητα των προπονητών μας. Είναι λοιπόν πολύ σημαντικό να έχουμε ικανούς και καταρτισμένους προπονητές οι οποίοι θα έχουν την ευθύνη ανάπτυξης των νεαρών ταλέντων, ενώ η συστηματική συνεργασία μεταξύ όλων των εμπλεκόμενων του χώρου με τους προπονητές κρίνεται απολύτως αναγκαία.

Στόχος μας είναι να αναπτύξουμε καλά εκπαιδευμένους ποδοσφαιριστές, οι οποίοι όχι μόνο θα αγωνίζονται στο κυπριακό πρωτάθλημα, αλλά επίσης θα αγωνίζονται με τα χρώματα της Εθνικής ομάδας και θα είναι ανταγωνιστικοί σε διεθνές επίπεδο. Επιθυμία της ΚΟΠ είναι η συνεχής εξέλιξη και ανάπτυξη των Εθνικών μας Ομάδων σε ένα ενιαίο πλάνο με ξεκάθαρη φιλοσοφία αγώνα και νοοτροπία νικητή.

## Ενέργειες:

### 2.1 Να βελτιώσουμε την ανάπτυξη των ελίτ νεαρών ποδοσφαιριστών

Θα προχωρήσουμε με τις εξής ενέργειες:

#### 2.1.1 Πρόγραμμα αδειοδότησης ακαδημιών

Η κάθε ομάδα σωματείου ή ποδοσφαιρικής εταιρείας που αγωνίζεται στην 1<sup>η</sup> κατηγορία θα πρέπει να διαθέτει γραπτό πρόγραμμα ανάπτυξης και εκπαίδευσης των νεαρών ποδοσφαιριστών της Ακαδημίας το οποίο θα πρέπει να είναι εγκεκριμένο από την Κυπριακή Ομοσπονδία Ποδοσφαίρου. Η Ομοσπονδία θα πρέπει να επικυρώσει και να αξιολογήσει την εφαρμογή του εγκεκριμένου προγράμματος ανάπτυξης και εκπαίδευσης των νέων.

Το εκπαιδευτικό αυτό πρόγραμμα θα πρέπει να περιλαμβάνει/καλύπτει τουλάχιστον τα πιο κάτω:

1. Στόχοι και φιλοσοφία του προγράμματος ανάπτυξης και εκπαίδευσης νέων.
2. Οργάνωση του τμήματος νέων (οργανόγραμμα των ομάδων, εμπλεκόμενα σώματα, σχέση που υπάρχει με το σωματείο/εταιρεία, ομάδες νέων κ.λπ.).
3. Προσωπικό που να κατέχει τα ελάχιστα απαιτούμενα προσόντα (τεχνική ηγεσία, ιατρικό και διοικητικό προσωπικό κ.λπ.).
4. Κατάλληλες εγκαταστάσεις για την ακαδημία (γήπεδα προπονήσεων, γήπεδα για επίσημους αγώνες κ.λπ.).
5. Οικονομικοί πόροι (διαθέσιμο εισόδημα, εισφορές από το Σωματείο/Εταιρεία, τους ποδοσφαιριστές, οικονομική στήριξη από την τοπική κοινότητα κ.λπ.).
6. Πρόγραμμα εκπαίδευσης ποδοσφαίρου των ομάδων νέων με βάση τις διάφορες κατηγορίες ηλικιών (στρατηγική, τεχνική, τακτική, ποδοσφαιρικές και φυσικές ικανότητες κ.λπ.).
7. Εκπαιδευτικά προγράμματα σε άλλους σημαντικούς πυλώνες όπως κανόνες του παιχνιδιού, αναβολικές ουσίες, ενάντια στον ρατσισμό και ακεραιότητα.
8. Ιατροφαρμακευτική υποστήριξη για τους νέους ποδοσφαιριστές (συμπεριλαμβανομένων ιατρικών εξετάσεων).
9. Διαδικασία αξιολόγησης και ανατροφοδότησης του προγράμματος συγκρίνοντας τα αποτελέσματα με τους στόχους που έχουν τεθεί λαμβάνοντας υπόψιν και τις γνώμες των παιδιών.
10. Εγκυρότητα του προγράμματος με ισχύ τουλάχιστον 3 χρόνια και μέγιστο 7 χρόνια.

Επίσης το Σωματείο/Ποδοσφαιρική Εταιρεία θα πρέπει να διασφαλίζει ότι ο κάθε νέος ποδοσφαιριστής που εμπλέκεται/εντάσσεται στο πρόγραμμα ανάπτυξης και εκπαίδευσης θα έχει τη δυνατότητα να παρακολουθεί την υποχρεωτική σχολική

εκπαίδευση όπως καθορίζεται από το Υπουργείο Παιδείας και Πολιτισμού και το Κυπριακό νομοθετικό πλαίσιο.

### 2.1.2 Πρόγραμμα επανεκπαίδευσης προπονητών ελίτ ακαδημιών

Όλες οι ελίτ ακαδημίες που εμπίπτουν στα κριτήρια αδειαδότησης θα πρέπει να δηλώσουν έναν προπονητή (κατά προτίμηση τον υπεύθυνο ανάπτυξης προγραμμάτων της ακαδημίας με μίνιμουμ UEFA A) ο οποίος θα εκπαιδευτεί από την Σχολή Προπονητών της ΚΟΠ και θα αποκτήσει το δίπλωμα Club Coach Educator. Το άτομο αυτό θα παρακολουθήσει τα μαθήματα (3 φορές από 18 ώρες) από τους εκπαιδευτές της ΚΟΠ με στόχο να είναι σε θέση μετέπειτα να εκπαιδεύει ο ίδιος τους προπονητές της ακαδημίας του.

Στόχος του προγράμματος αυτού είναι να μεταφερθεί η φιλοσοφία του ποδοσφαίρου στην Κύπρο σε όλες τις Ακαδημίες με σκοπό να αναπτύξουμε ποδοσφαιριστές που θα μπορούν να ανταπεξέλθουν στις ανάγκες του επαγγελματικού παιχνιδιού.

### 2.1.3 Ανάπτυξη ενιαίας φιλοσοφίας παιχνιδιού

Όλη η ύλη εκπαίδευσης στα μαθήματα Προπονητών της Σχολής Προπονητών θα πρέπει να είναι βασισμένη στην φιλοσοφία παιχνιδιού των εθνικών ομάδων ούτως ώστε αυτή να περάσει σε όλα τα επίπεδα του ποδοσφαίρου μας.

### 2.1.4 Σχολή Προπονητών

Σκοπεύουμε στη:

- Δημιουργία διπλώματος (Grassroots Leaders course) D licence για τους δασκάλους σχολείων.
- Προσέλκυση δασκάλων για να ακολουθήσουν τη διαδικασία απόκτησης του διπλώματος σε συνεργασία με τον Σύνδεσμο δασκάλων στην Κύπρο.
- Εισαγωγή διάφορων ερευνητικών δραστηριοτήτων - παρακολούθηση και έρευνα νέων προσεγγίσεων στο ποδόσφαιρο.

### 2.1.5 Εξειδικευμένο σεμινάριο εκγύμνασης στο ποδόσφαιρο

Η ΚΟΠ θα δημιουργήσει μια σειρά μαθημάτων ειδικά διαμορφωμένα για τους προπονητές φυσικής κατάστασης με στόχο να ενισχυθούν οι γνώσεις και οι ικανότητές τους αναφορικά με την εκγύμναση και τις απαιτήσεις του σύγχρονου ποδοσφαίρου.

### 2.1.6 Αθλητικά σχολεία

Δημιουργία ενός ειδικού προγράμματος για τους νεαρούς ποδοσφαιριστές στα σχολεία σε συνεργασία με το Υπουργείο Παιδείας και Πολιτισμού. Θα αναθεωρήσουμε τη διαδικασία σχετικά με όλα τα αθλήματα στα σχολεία και πώς το ποδόσφαιρο μπορεί να συμβάλει στην ενίσχυση της άθλησης.

## 2.2 Εθνικές ομάδες μικρών ηλικιών

Είναι μέγιστης σημασίας να επενδύσουμε στην ανάπτυξη των Εθνικών μας ομάδων σε μικρές ηλικίες. Για το λόγο αυτό επιθυμούμε όπως έχουμε διαφορετικό πλάνο και προσέγγιση για κάθε ηλικία έχοντας ξεκάθαρους και συγκεκριμένους στόχους για την καθεμία.

### 2.2.1 Εθνική Ομάδα Κ14

Είναι η πρώτη ηλικιακή ομάδα που οι ποδοσφαιριστές της φορούν τη φανέλα με το εθνόσημο στο στήθος. Στόχος μας είναι να ανιχνεύσουμε τους ποδοσφαιριστές που έχουν την καλύτερη προοπτική να παίξουν στις επαγγελματικές ομάδες.

Θα γίνεται προεπιλογή μέσα από επαρχιακές προπονήσεις με σκοπό να μειωθεί η πιθανότητα να ξεφύγει κάποιο ταλέντο. Μέσα από τη διαδικασία αυτή θα αξιολογηθούν πέραν των 180 ποδοσφαιριστές στοχεύοντας στην επιλογή με 44 (4 ενδεκάδες) ποδοσφαιριστές Παγκύπρια. Οι προπονήσεις θα είναι προσαρμοσμένες κυρίως στην τελειοποίηση της τεχνικής κατάρτισης καθώς επίσης και στην ανάπτυξη της συνεργασίας και της ομαδικότητας αλλά και μύηση των ποδοσφαιριστών στις αξίες της Εθνικής Ομάδας.

### 2.2.2 Εθνική Ομάδα Κ15

Στόχος της ηλικιακής αυτής ομάδας είναι η εντατική εκπαίδευση στην φιλοσοφία παιχνιδιού των Εθνικών μας ομάδων. Οι ποδοσφαιριστές θα έχουν κατά την διάρκεια του χρόνου περίπου 100 προπονήσεις και έξι φιλικούς αγώνες.

Η συνέχιση της παρακολούθησης αγώνων πρωταθλημάτων θα γίνεται εβδομαδιαία από τους προπονητές έτσι ώστε να παρακολουθούνται οι παίκτες και στις ομάδες τους, αλλά και να ανιχνεύουμε κάποιους άλλους νεαρούς που έχουν εξελιχθεί.

Οι παίκτες αυτής της ηλικίας θα περνούν από λεπτομερείς εργομετρικές εξετάσεις δύο φορές τον χρόνο με στόχο να αναπτύξουμε σωστά τις βάσεις της φυσικής κατάστασης.

### 2.2.3 Εθνική Ομάδα Κ17 & Κ19

Στόχος μας είναι οι Εθνικές Κ17 & Κ19 να προκριθούν σε τελική διοργάνωση μέχρι το 2024. Για να το πετύχουμε αυτό θα πρέπει κάθε χρόνο να προκρίνονται στο «Ελίτ». Ο στόχος αυτός τίθεται από την ΚΟΠ γιατί οι παραστάσεις που θα κερδίσουν οι παίκτες από αυτούς τους αγώνες παίζοντας με τις καλύτερες ομάδες της Ευρώπης είναι πολύ σημαντικές για να αναπτύξουμε παίκτες ψηλού επιπέδου. Επίσης μέσω αυτών των αγώνων οι παίκτες θα έχουν την ευκαιρία να κερδίσουν μεταγραφές σε ευρωπαϊκούς συλλόγους.

Για την επίτευξη των στόχων, οι Εθνικές ομάδες θα συμμετέχουν τουλάχιστον σε ένα διεθνές τουρνουά 4 ομάδων καθώς επίσης θα αγωνιστούν τουλάχιστον σε 6 διεθνείς φιλικούς αγώνες μέχρι τα πρώτα προκριματικά.

### 2.2.4 Εθνική Ομάδα Κ21

Είναι ο προθάλαμος της Εθνικής Ανδρών και δίνουμε τεράστια έμφαση στην ηλικιακή αυτή ομάδα. Η εκπαίδευση των νεαρών παιχτών αυτής της ηλικίας και η επιμόρφωση τους σε θέματα επαγγελματισμού, νοοτροπίας και ανάπτυξης της προσωπικότητάς τους αποτελούν προτεραιότητα σε αυτή τη φάση.

Στόχος μας είναι μέχρι το 2024 η Εθνική Ελπίδων να φτάσει την τρίτη θέση στους ομίλους των Προκριματικών αγώνων του EURO Κ21 2021-23.

## 2.3 Εθνική ομάδα ανδρών

Η Εθνική μας ομάδα των ανδρών έχει 5 διοργανώσεις και μέσα από την προκριματική τους φάση θα δώσει 50 αγώνες μέχρι το 2024. Στόχος είναι να ανέβουμε και να σταθεροποιηθούμε μεταξύ την 32η και 36η θέση της κατάταξης της UEFA.

2020 Προκριματικά Ευρωπαϊκού	(10 αγώνες)
2020 Φιλικά Μαρτίου και Ιουνίου	(4 αγώνες)
2020 Nations League στον όμιλο D	(6 αγώνες)
2022 Παγκόσμιο	(10 αγώνες)
2022 Φιλικά Μαρτίου και Ιουνίου	(4 αγώνες)
2022 Nations League στον όμιλο C	(6 αγώνες)
2024 Προκριματικά Ευρωπαϊκού	(10 αγώνες)

Μπορούμε να στοχεύσουμε σε θετικά αποτελέσματα μέσα από τα προκριματικά του Nations League 2020 όπου θα έρθουμε αντιμέτωποι με ομάδες της ίδιας δυναμικότητας ακόμη και λιγότερης από την δική μας ομάδα, και είναι μία πρώτης τάξεως ευκαιρία να βελτιώσουμε την κατάταξη μας στη βαθμολογία (ranking) της UEFA.



### 2.3.1 Αύξηση της συμμετοχής των Κυπρίων ποδοσφαιριστών στο κυπριακό πρωτάθλημα

Με σκοπό να βοηθήσουμε τις εθνικές μας ομάδες, στοχεύουμε στην:

- Συνέχιση του κανονισμού όπου θα δίνουν τη δυνατότητα στη συμμετοχή Κυπρίων στην αρχική εντεκάδα.
- Ενδυνάμωση των πιο πάνω κριτηρίων.
- Συνεργασία με τα σωματεία για να διασφαλίσουμε τη συνεργασία της διοίκησης τους για υποστήριξη αυτού του σχεδίου.
- Να αξιολογηθεί η αποτελεσματικότητα των κανονισμών και να υπάρξουν βελτιώσεις όπου χρειαστεί.

## 2.4 Εθνικές ομάδες γυναικών

Αναφορικά με τις Εθνικές μας Ομάδες γυναικών στοχεύουμε στο:

- Να έχουμε ανταγωνιστικές ομάδες οι οποίες θα λαμβάνουν μέρος στα προκριματικά Ευρωπαϊκών διοργανώσεων τόσο στην Εθνική γυναικών αλλά και στην K19.
- Να αναπτύξουμε την Εθνική μας ομάδα γυναικών έτσι ώστε να είναι όσο το δυνατόν πιο ανταγωνιστική ιδιαίτερα σε αγώνες έναντι χωρών ίδιας βαθμολογίας.
- Να δημιουργήσουμε Εθνική Ομάδα Γυναικών K17 παρακολουθώντας και υποστηρίζοντας την ομάδα, με στόχο να συμμετάσχει τα επόμενα 5 χρόνια σε Ευρωπαϊκά Προκριματικά.

## 2.5 Εκπαίδευση Διεθνών ποδοσφαιριστών

Για να υποστηρίξουμε τις ανάγκες κάθε Εθνικής Ομάδας όλων των ηλικιών θα προβούμε σε:

- Δημιουργία προγραμμάτων εκπαίδευσης και κοινωνικής ανάπτυξης προς τους διεθνείς ποδοσφαιριστές- αυτά θα ξεκινήσουν άμεσα και στη συνέχεια θα φιλοξενοούνται στο Εθνικό Αθλητικό Κέντρο στον Κόρνο όταν χτιστεί.
- Εξειδικευμένη εκπαίδευση προς τους ποδοσφαιριστές της K21 σε τομείς όπως επαγγελματισμός, ψυχολογική υποστήριξη και ανάπτυξη προσωπικότητας προετοιμάζοντας τους για την Εθνική Ανδρών.
- Παροχή εξειδικευμένης υποστήριξης και κατάρτισης προς τους ποδοσφαιριστές πέραν από την εκπαίδευση που λαμβάνουν στις ομάδες τους.
- Η ΚΟΠ θα παρέχει μαθήματα και σεμινάρια και σε σύνθεση με άλλες εκπαιδευτικές τεχνικές θα στοχεύσει στην βελτίωση και εκπαίδευση των παικτών, των γονέων, των προπονητών και άλλων ενδιαφερομένων σχετικά με τις αρχές

του τίμιου παιχνιδιού και της υγιούς ανάπτυξης των παικτών. Θα δίδεται έμφαση στην κατάλληλη (ειδική και εξειδικευμένη) υποστήριξη των επίλεκτων ποδοσφαιριστών τόσο στην ποδοσφαιρική όσο και στην κοινωνική τους ανάπτυξη.

### 3 ΑΥΞΗΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ

**Στόχος:** Μέχρι το 2024 να αυξήσουμε τη συμμετοχή των ατόμων που παίζουν ποδόσφαιρο στο 3% του πληθυσμού μας, αυτό ισοδυναμεί σε 27,000 άτομα<sup>1</sup>.

**Σύνοψη:** Το ποδόσφαιρο είναι με διαφορά το νούμερο ένα άθλημα στη χώρα όσον αφορά το ενδιαφέρον των Κυπρίων προς τον αθλητισμό. Σύμφωνα με την έρευνα που πραγματοποίησε η Kantar Media τον Σεπτέμβριο του 2018, το 62% του πληθυσμού της χώρας ακολουθεί το ποδόσφαιρο, εννοώντας οτιδήποτε: από την υποστήριξη μιας ομάδας ή ενός παίκτη, μέχρι την παρακολούθηση του αθλήματος μέσω τηλεόρασης, την ανάγνωση σε εφημερίδες κλπ.

Από την άλλη όμως προσέχουμε πως αν και το ποσοστό ενδιαφέροντος για το ποδόσφαιρο είναι αρκετά υψηλό, η πραγματική συμμετοχή όμως στο άθλημα του ποδοσφαίρου από τους Κυπρίους είναι χαμηλή συγκρινόμενη με το 3% που είναι ο μέσος όρος στην Ευρώπη των ατόμων που παίζουν ποδόσφαιρο. 64% των ενηλίκων δεν έχουν παίξει κανένα άθλημα τους τελευταίους 12 μήνες, ενώ μόνο το 12% αυτών απάντησαν ότι παίζουν ποδόσφαιρο σε συχνή βάση. Παράλληλα το 39% των παιδιών δεν έχουν παίξει ποδόσφαιρο τους τελευταίους 12 μήνες ενώ μόνο το 28% από αυτά λένε ότι παίζουν ποδόσφαιρο συχνά.

Είναι πολύ ενδιαφέρον το γεγονός ότι το 58% των ανδρών δήλωσε πως έχει παίξει ποδόσφαιρο σε κάποιο σημείο της ζωής (ενώ το ποσοστό στις γυναίκες κυμαίνεται μόνο στο 5%), αυτό σημαίνει ότι πρέπει να προσδιορίσουμε τον λόγο για τον οποίο δεν παίζουν πλέον και να βρούμε τρόπους να τους ενθαρρύνουμε να παίξουν ξανά. Είναι κοινά αποδεκτό πως η έλλειψη σωματικής δραστηριότητας οδηγεί σε αρνητικές συνέπειες, όπως είναι η υγεία και η κοινωνική ευημερία ενώ θα μπορούσαμε να πούμε πως έχει και αρνητική επίδραση προς την κοινωνία γενικότερα αφού παρατηρείται υψηλότερο ποσοστό ασθενών και μεγαλύτερο κόστος ιατρική περίθαλψης. Η Κυπριακή Ομοσπονδία έχοντας κατά νου την κοινωνική απήχηση που έχει το ποδόσφαιρο στη χώρα στοχεύει έτσι ώστε να βοηθήσει με τις ενέργειες της στην αύξηση της άθλησης και ιδιαίτερα του ποδοσφαίρου με σκοπό το ευρύτερο κοινωνικό και οικονομικό όφελος της κοινωνίας μας.

Έχοντας ως στόχο την αναβάθμιση του Grassroots Charter της Ομοσπονδίας στην μέτρηση της UEFA από χάλκινο σε ασημένιο, στοχεύουμε στο να αυξήσουμε τον αριθμό των ανδρών και των γυναικών που παίζουν ποδόσφαιρο στη χώρα, προωθώντας όχι μόνο τα σχετικά οφέλη για την υγεία αλλά και τον θετικό κοινωνικό αντίκτυπο. Ενώ ο αριθμός των αγοριών σε μικρές ηλικίες που παίζουν ποδόσφαιρο είναι σχετικά μεγάλος, εντούτοις βλέπουμε περιθώρια βελτίωσης σε σύγκριση με άλλες μικρές αλλά επιτυχημένες Ομοσπονδίες. Έμφαση βεβαίως θα δοθεί κυρίως

---

<sup>1</sup> Βασισμένο στον πληθυσμό της Κύπρου 887,793

στην αύξηση του αριθμού των κοριτσιών/γυναικών. Επίσης, θα στοχεύσουμε στην ανάπτυξη συνεργασιών με ιδιώτες έτσι ώστε να προσελκύσουμε ακόμη περισσότερο κόσμο που θέλει να παίξει ποδόσφαιρο για ψυχαγωγία. Παράλληλα θα ακολουθήσουμε πλάνο συνεργασίας με τα Πανεπιστήμια στην Κύπρο με σκοπό την διοργάνωση των Πανεπιστημιακών Πρωταθλημάτων υπό την αιγίδα της ΚΟΠ και στην ενδυνάμωση της οργάνωσης του αθλήματος τόσο σε Πανεπιστήμια τόσο και σε Κολέγια.

Για να επιτύχουμε τους στόχους, θα συνεργαστούμε στενά με τα μέλη μας στο ερασιτεχνικό ποδόσφαιρο (σωματεία, Ομοσπονδίες και ΣΤΟΚ) παρέχοντας την καλύτερη δυνατόν εκπαίδευση στους προπονητές αυτών των ομάδων με σκοπό να μπορούν να βοηθούν στην ανάπτυξη του ποδοσφαίρου σε αυτό το επίπεδο, έχοντας βεβαίως θετικό αντίκτυπο στις γύρω κοινότητες. Επίσης θα αξιολογηθούν τρόποι ενδυνάμωσης των ερασιτεχνικών πρωταθλημάτων αφού η ΚΟΠ δίνει μεγάλη σημασία σε αυτή την κατηγορία με σκοπό να αναβαθμιστεί στο έπακρο το ποδόσφαιρο στην Κύπρο σε επίπεδο Grassroots.

Ομάδα	Αύξηση %	Αριθμός μέχρι το 2024
Α΄ Κατηγορία	-	375
Β Κατηγορία	-	463
Γ Κατηγορία	-	475
Κορίτσια Κ15	64%	400
Αγόρια Κ13	6%	6500
Κορίτσια 15+ και γυναίκες (συν πανεπιστημίου)	325%	800
Αγόρια 13-19	27%	4060
Ερασιτεχνικό (Άνδρες)	-	4653
Πανεπιστήμια (Άνδρες)	Νέες εγγραφές	2000
Πρώην Ποδοσφαιριστές	Νέες εγγραφές	600
Futsal	60%	424
Ποδόσφαιρο ψυχαγωγίας	Νέες εγγραφές	6250
<b>Total</b>		<b>27,000</b>

## Ενέργειες:

### 3.1 Αύξηση της συμμετοχής στο ποδόσφαιρο στα κορίτσια και γυναίκες

#### 3.1.1 Κορίτσια ηλικίας 5-15 (Να αυξηθεί ο αριθμός από 244 σε 400)

##### Σχολεία

- Συνέχιση του προγράμματος με επισκέψεις στα σχολεία (20 το χρόνο) με την παρουσία προπονητικής ομάδας της ΚΟΠ διδάσκοντας και προπονώντας κορίτσια και τα αγόρια στο σχολείο έτσι ώστε να γνωρίσουν το άθλημα σωστά.
- Διοργάνωση 3-5 τοπικών τουρνουά τον χρόνο μεταξύ ιδιωτικών σχολείων δίνοντας τη δυνατότητα σε κορίτσια 12-15 να παίξουν ποδόσφαιρο. Αυτά βεβαίως θα είναι σε συνεργασία με τα σωματεία.
- Η Σχολή Προπονητών της ΚΟΠ θα παρέχει δωρεάν μαθήματα απόκτησης προπονητικού διπλώματος της UEFA (Leaders' course), σε 20 δασκάλους, με στόχο να αναπτύξουν τις γνώσεις και ικανότητές τους στο ποδόσφαιρο.

##### Σωματεία

- Η κάθε ομάδα που έχει προπονήτρια γυναίκα θα χρηματοδοτείται με €1,000 επιπλέον.
- Οικονομικό κίνητρο με €1,000 τον χρόνο σε ακαδημίες που έχουν ομάδα κοριτσιών Κ12. Η κάθε ομάδα θα πρέπει να έχει το λιγότερο 15 κορίτσια.
- Διοργάνωση 2-3 fun days το χρόνο για κορίτσια Κ12.
- Η ΚΟΠ θα χρηματοδοτεί με €5,000 ομάδα για κάθε ομάδα που συμμετέχει στο πρωτάθλημα Κ15.
- Εισαγωγή ενός συστήματος αδειοδότησης γυναικείων ομάδων με στόχο την περεταίρω ανάπτυξη τους.

##### Προβολή

- Δημιουργία διαφημιστικών καμπανιών (π.χ. τηλεοπτικές διαφημίσεις) στοχεύοντας στην ενημέρωση προς τους γονείς για οφέλη των κοριτσιών τους που μπορούν να έχουν παίζοντας ποδόσφαιρο.
- Προώθηση των προπονητικών διπλωμάτων για γυναίκες μέσα από τα πανεπιστήμια παρέχοντας δωρεάν πρακτική άσκηση κατά τη διάρκεια προπτυχιακών προγραμμάτων αθλητικής διοίκησης.
- Ανάπτυξη προγράμματος με άτομα που ως πρεσβευτές θα προωθήσουν μηνύματα εξάλειψης προκαταλήψεων γύρω από τη συμμετοχή των γυναικών στο ποδόσφαιρο.
- Προώθηση αγώνων κοριτσιών από τηλεόραση.

### 3.1.2 Κορίτσια ηλικίας >15 και γυναίκες (με τα πανεπιστήμια)

- Προώθηση διαφημιστικών καμπανιών για γυναικείο ποδόσφαιρο, τόσο για της ομάδες α' κατηγορίας όσο και τα υπόλοιπα.
- Να μεγαλώσει το πρωτάθλημα για τα κορίτσια που γεννήθηκαν το 2004 - 2008. Σήμερα έχουμε 4 ομάδες και θα θέλαμε να τις αυξήσουμε σε 10 ομάδες μέχρι το 2024.
- Να έχουμε 10-12 ομάδες στην 1η κατηγορία έως το 2024.
- Συνέχιση του τελικού κυπέλου final four.
- Στήριξη των γυναικείων ομάδων για να συγχωνευτούν με ανδρικές ομάδες.
- Πανεπιστημιακά πρωταθλήματα.

### 3.1.3 Προπονητικά διπλώματα για γυναίκες

Παροχή δωρεάν συμμετοχής για τα διπλώματα προπονητικής της UEFA για τα επόμενα 3 χρόνια. Υπολογίζεται ότι τα επόμενα 3 χρόνια η ΚΟΠ θα χρηματοδοτήσει:

- 30 γυναίκες για δίπλωμα UEFA C.
- 11 γυναίκες για δίπλωμα UEFA B.
- 9 γυναίκες για δίπλωμα UEFA A.

Μέχρι το 2024 στοχεύουμε να έχουμε 85 γυναίκες προπονήτριες (14 UEFA A Licence, 25 UEFA B Licence, 46 UEFA C Licence).

## 3.2 Αύξηση συμμετοχής στα αγόρια και άνδρες

### 3.2.1 Παιδικά πρωταθλήματα K13

- Συνεργασία με τις ακαδημίες των σωματείων έτσι ώστε να δίνουν περισσότερη έμφαση στα οφέλη (κοινωνικά, εκπαιδευτικά, υγείας) που έχουν τα παιδιά που παίζουν ποδόσφαιρο στις μικρές ηλικίες χωρίς ανταγωνισμό.
- Συνεργασία με δήμους και κοινότητες
- Συνέχιση του ετήσιου συνεδρίου Παιδικών πρωταθλημάτων όπου σε συνεργασία με τους υπευθύνους των ακαδημιών θα αξιολογούμε τη διαδικασία των πρωταθλημάτων και θα προβαίνουμε σε πιθανές αλλαγές.
- Διασφάλιση πως οι προπονητές μας διδάσκουν το ποδόσφαιρο βάση των αρχών του αθλήματος χωρίς να δίνουν έμφαση στη νίκη π.χ. silent coaching, προωθητικές καμπάνιες, εκπαίδευση προπονητών.
- Δημιουργία ενός προγράμματος εθελοντών που θα μπορέσουν να βοηθήσουν το πλάνο και τους στόχους της ΚΟΠ σε επίπεδο Grassroots.

### 3.2.2 Αύξηση συμμετοχής σε ενήλικες που παίζουν ποδόσφαιρο ερασιτεχνικά και για διασκέδαση

Για να πετύχουμε τους στόχους μας χρειάζεται:

- Υιοθέτηση πρωταθλήματος σάλας στα πανεπιστήμια.
- Καλύτερη προώθηση του πρωταθλήματος σάλας και αύξηση των ομάδων από 8 σε 12 μέχρι το 2024.
- Πλάνο μέσα από το οποίο θα συνεργαστούμε με τους ιδιοκτήτες των γηπέδων mini football έτσι ώστε να προβούμε στην καταγραφή όσων παίζουν συχνά ποδόσφαιρο (>10 φορές).
- Διοργάνωση πρωταθλήματος με πρώην ποδοσφαιριστές – 18 ομάδες με ποδοσφαιριστές άνω των 37. Σύνολο 360 ποδοσφαιριστές.
- Θα συνεργαστούμε με τα πανεπιστήμια έτσι ώστε η διοργάνωση των πρωταθλημάτων να γίνεται σε συνεργασία με την ΚΟΠ και να καταγράψουμε όλους τους φοιτητές που παίζουν ποδόσφαιρο κατά τη διάρκεια της φοίτησής τους και να τους ενθαρρύνουμε έτσι ώστε να παίζουν όλο και περισσότερο.
- Υιοθέτηση ενός μακροχρόνιου πλάνου με τα Πανεπιστήμια.

### 3.2.3 Ανάπτυξη Ερασιτεχνικού Ποδοσφαίρου

Σε πολύ ανεπτυγμένες χώρες δίνεται μεγάλη έμφαση στην ανάπτυξη των συλλόγων στις περιφέρειες και σε χωριά εκεί που παίζεται το ποδόσφαιρο σε ερασιτεχνικό επίπεδο. Στη σύγχρονη μεταβαλλόμενη εποχή που ζούμε, η βελτίωση συνθηκών για να αναπτυχθεί το ποδόσφαιρο στα χωριά και στις κοινότητες θα έχει θετικότατο αντίκτυπο στην κοινωνία μας γενικότερα. Η συνεργασία με τις Ομοσπονδίες και τη Συνομοσπονδία αγροτικών Ομοσπονδιών για ανάπτυξη του αγροτικού ποδοσφαίρου είναι σημαντική έτσι ώστε να αναβαθμιστούν οι ομάδες ως προς τον τρόπο λειτουργίας αλλά και εξεύρεσης ταλέντων. Επίσης είναι σημαντικό να δίνεται η δυνατότητα σωματικής άσκησης σε όσο το δυνατόν περισσότερο κόσμο.

Στοχεύουμε σε:

- Συναντήσεις κάθε τρεις μήνες με τις αγροτικές Ομοσπονδίες με θέμα τα προβλήματα και τις προκλήσεις.
- Πλάνο αναφορικά με την χρηματοδότηση, τους εθελοντές, την εκπαίδευση προπονητών, την εκπαίδευση των γονέων, την εμπλοκή των μελών.
- Συνεργασία με τις Ομοσπονδίες και τη Συνομοσπονδία αγροτικών Ομοσπονδιών.
- Αλληλεπίδραση με Τοπικές κοινότητες ή Δήμους συζητώντας μαζί τους.
- Εφαρμογή από την ΚΟΠ του SROI (Social Return on Investment Model) της UEFA.
- Διοργάνωση συνεδρίου Grassroots για Ερασιτεχνικό Ποδόσφαιρο.

- Διερεύνηση προγράμματος αδειοδότησης και ανταμοιβής για σωματεία που έχουν γυναικείες ομάδες.
- Εξειδικευμένο προσωπικό για ανάπτυξη και υποστήριξη των πιο πάνω.

### 3.2.4 Κοινωνική ένταξη και Κοινωνική Ευθύνη

- Πρωτάθλημα στις φυλακές  
Στόχος είναι να διοργανώσουμε πρωτάθλημα όπου θα διεξάγεται στις φυλακές έτσι ώστε να βοηθήσει την ένταξη των φυλακισμένων.
- «Όλοι διαφορετικοί, Όλοι ίσοι»  
Θα συνεχίσουμε το πετυχημένο πρόγραμμα που τρέχουμε σε συνεργασία με το Υπουργείο Παιδείας και Πολιτισμού που έχει ως στόχο μέσα από τον αθλητισμό την προώθηση της ένταξης για τα ευάλωτα και περιθωριοποιημένα παιδιά και τους νέους (συμπεριλαμβανομένων των κοριτσιών και των ατόμων με αναπηρίες), την καταπολέμηση των διακρίσεων και στερεοτυπών αλλά και την προώθηση θετικών τρόπων ζωής.
- Η ΚΟΠ θα προχωρήσει στη λειτουργία νηπιαγωγείου στο οποίο θα φοιτούν παιδιά οικογενειών που σχετίζονται με το ποδόσφαιρο και θα πληρούν συγκεκριμένα κριτήρια.



## 4 ΑΥΞΗΣΗ ΠΡΟΣΕΛΕΥΣΗΣ ΣΤΑ ΓΗΠΕΔΑ

**Στόχος:** Μέχρι το 2024 να φτάσουμε την προσέλευση του κόσμου στα γήπεδα:

- στις 500,000 τον χρόνο σε αγώνες 1<sup>ης</sup> κατηγορίας Ανδρών
- στις 7,000 ως μέσο όρο ανά αγώνα στους αγώνες της Εθνικής Ομάδας Ανδρών

**Σύνοψη:** Την τελευταία δεκαετία παρατηρείται όλο και περισσότερο η σημαντική μείωση στον αριθμό των ατόμων που παρακολουθούν ποδόσφαιρο στην πρώτη κατηγορία ανδρών. Υπάρχουν πολλοί και διαφορετικοί λόγοι για αυτό ωστόσο δεν μπορούμε να πούμε πως οφείλεται μόνο σε ένα παράγοντα αφού είναι περισσότερο από έναν ή δύο λόγους. Φαίνεται πως είναι ένας συνδυασμός διαφορετικών ζητημάτων όπως: η εφαρμογή της κάρτας φιλάθλου, η έλλειψη ανταγωνισμού στο πρωτάθλημα, η ποιότητα του ποδοσφαίρου μας, η χαμηλή ποιότητα υπηρεσιών και εμπειρίας που προσφέρουν τα γήπεδα μας καθώς επίσης και η έλλειψη αλληλεπίδρασης με τους φιλάθλους. Η εφαρμογή της κάρτας φιλάθλου, που έγινε τον Ιούλιο του 2018, ουσιαστικά ανάγκασε την εγγραφή των προσωπικών δεδομένων του καθενός αφού χωρίς την κάρτα δεν είναι δυνατή η είσοδος σε αγώνες. Το μέτρο έφερε την αντίδραση αρκετών και την αρνητική στάση από μεγάλη μερίδα φιλάθλων στην εφαρμογή του.

Ο κύριος λόγος εφαρμογής του μέτρου της κάρτας φιλάθλου ήταν η καταπολέμηση από τα κρούσματα χουλιγκανισμού και βίας προηγούμενων χρόνων, κάτι που φαίνεται ότι το έχει επιτύχει. Αυτό βεβαίως είναι και το θετικό στοιχείο αφού μέσα σε λίγους μήνες από την εισαγωγή του μέτρου οι φιλάθλοι είναι σε θέση να πάνε στα γήπεδα και να παρακολουθήσουν το ποδόσφαιρο με ασφάλεια. Από την άλλη όμως, συνέπεια της εισαγωγής του μέτρου είναι η έλλειψη ποδοσφαιρικής ατμόσφαιρας στα γήπεδα ενώ πολλοί άνθρωποι, ακόμη και οικογένειες, έχουν αρχίσει να μην πηγαίνουν στο γήπεδο εξαιτίας αυτού. Πιστεύουμε ότι αυτός ο αρνητικός αντίκτυπος θα επιδεινωθεί και θα πρέπει άμεσα να αντιμετωπιστεί.

Επί του παρόντος, το 95% των ανθρώπων παρακολουθεί ποδόσφαιρο στην τηλεόραση ενώ μόνο το 40% πηγαίνει στο γήπεδο (Kantar Media 2018). Η πτώση στην προσέλευση των φιλάθλων έχει επιδεινωθεί και υπάρχει πλέον μια σαφής ανάγκη να βρεθεί τρόπος να φέρουμε τους οπαδούς πίσω στα γήπεδα. Πρέπει να δράσουμε γρήγορα, με σαφή και στρατηγικό τρόπο, έτσι ώστε να επιστρέψουν οι φίλαθλοι, να προσελκύσουμε οικογένειες και νέους υποστηρικτές και να βελτιώσουμε τη συνολική εμπειρία του γηπέδου, όλα βεβαίως μέσα σε ένα ασφαλές περιβάλλον.

Αναφορικά με τους αγώνες της Εθνικής μας Ομάδας Ανδρών, το 50% των ανθρώπων που ρωτήθηκαν μέσα από την έρευνα απάντησαν πως ο λόγος που δεν πηγαίνουν να παρακολουθήσουν τους αγώνες στο γήπεδο είναι γιατί οι αγώνες λαμβάνουν χώρα πολύ μακριά από το σπίτι τους (Kantar Media 2018). Αναφέρθηκαν επίσης ότι οι τιμές

ήταν πολύ υψηλές και ότι η ποιότητα του ποδοσφαίρου ήταν κακή. Συνεπώς, πρέπει να εργαστούμε σκληρά για την αντιμετώπιση αυτών των ζητημάτων.

Επομένως, θα προσπαθήσουμε να επικεντρωθούμε σε ενέργειες που μπορούμε να επηρεάσουμε όπως:

## Ενέργειες:

### 4.1 Κατηγοριοποίηση οπαδών και στόχευση

#### 4.1.1 Κατηγοριοποίηση

Ένα από τα σημαντικότερα μας καθήκοντα είναι η κατηγοριοποίηση των οπαδών μας, έτσι ώστε να γνωρίζουμε ποιοι είναι και τι αναμένουμε από αυτούς. Σύμφωνα με την έρευνα μας, η Κύπρος έχει ένα μεγάλο ποσοστό οπαδών που αγαπούν το ποδόσφαιρο και αυτό είναι πολύ θετικό για εμάς έτσι ώστε να δημιουργήσουμε τη βάση δεδομένων που θέλουμε.

Θα ξεχωρίσουμε σε κατηγορίες τους οπαδούς μας σύμφωνα με τις συμπεριφορές και τις συνήθειες τους και θα επικεντρωθούμε σε αυτούς που έχουν τη μεγαλύτερη πιθανότητα να έρθουν στο γήπεδο. Σίγουρα διαφέρουν τα ενδιαφέροντα ανά άτομο και είμαστε υπόχρεοι να τα αναγνωρίσουμε και να συμπεριφερθούμε στον καθένα αναλόγως.

#### 4.1.2 FRM & Συλλογή δεδομένων

Θα προσπαθήσουμε να εισαγάγουμε κατάλληλο σύστημα FRM (Football Relation Management), καθώς αυτό είναι ζωτικής σημασίας για την Ομοσπονδία. Η συλλογή δεδομένων θα μας δώσει τις πληροφορίες που χρειαζόμαστε για:

- να λαμβάνονται σωστές αποφάσεις.
- να αναπτύξουμε μεγαλύτερη επικοινωνία και επαφή με τους οπαδούς.
- να κατανοήσουμε τις επιθυμίες και τις ανάγκες των συνεργατών μας.
- να επικοινωνούμε συχνά με τους πιστούς οπαδούς μας.
- να ενδυναμώσουμε τις σχέσεις μας με συνεργάτες (π.χ. χορηγοί)

Στόχος είναι να δημιουργήσουμε βάση δεδομένων, όπου θα μαζεύουμε όλες τις βασικές πληροφορίες, και να είμαστε σε θέση να επικοινωνούμε με τους οπαδούς μας με τον καλύτερο δυνατό τρόπο.

## 4.2 Βελτίωση εμπειρίας γηπέδου

Κάθε αγώνας είναι μια νέα ευκαιρία να εμπνεύσουμε και να φέρουμε κοντά μας τους υποστηρικτές της Εθνικής μας. Αναμφίβολα αυτό είναι τεράστιας σημασίας.

Είναι πολύ σημαντικό να εργαστούμε με τα σωματεία για να δημιουργήσουμε μια θετική εμπειρία για τους οπαδούς μας, έτσι ώστε να τους κρατήσει ευχαριστημένους προκειμένου να θέλουν να επιστρέψουν στο γήπεδο.

### 4.2.1 Πηγαίνοντας στο γήπεδο

Να κάνουμε όσο πιο εύκολη την πρόσβαση των φιλάθλων στο γήπεδο.

### 4.2.2 Προσωπικό γηπέδου

Τα άτομα που δουλεύουν στο γήπεδο και τα άτομα ασφαλείας έχουν σημαντικότερο ρόλο αφού έρχονται πρώτοι σε επαφή με τον κόσμο και δημιουργούν την πρώτη εντύπωση, (η οποία εξυπακούεται ότι πρέπει να είναι θετική).

### 4.2.3 Εγκαταστάσεις και φαγητό

Εκτός από τη ψυχαγωγία γηπέδου υπάρχουν δύο πολύ σημαντικά πράγματα για τους οπαδούς που θα πρέπει να προσεχθούν ιδιαίτερα. Οι τουαλέτες και το φαγητό. Θα πρέπει να διασφαλίσουμε πως αυτές οι υπηρεσίες προέρχονται σε άριστη ποιότητα.

### 4.2.4 Ψυχαγωγία και εμπλοκή οπαδών

Δημιουργία διαφόρων ενεργειών έτσι ώστε να προσφέρουν ψυχαγωγία και ενεργή συμμετοχή στον κόσμο. Αυτό μπορεί να γίνει είτε πριν την έναρξη του αγώνα είτε στο ημίχρονο με διάφορες ενέργειες που θα κρατούν το ενδιαφέρον του φίλαθλου.

## 4.3 Στρατηγική τιμολόγησης εισιτηρίων

Η δημιουργία σωστής στρατηγικής τιμολόγησης είναι πολύ σημαντική προκειμένου να μεγιστοποιήσουμε την προσέλευση των φιλάθλων και να αυξήσουμε τα έσοδά μας. Έχοντας αυτό κατά νου, είναι σημαντικό να σχεδιαστεί προσεκτικά η στρατηγική, η οποία από τη μια να μπορεί να εφαρμοστεί εύκολα και από την άλλη να προσφέρει όσον το δυνατόν ελκυστικά πακέτων προς τους θεατές. Θα πρέπει να ληφθούν υπόψη η ημέρα των αγώνων καθώς επίσης και η ώρα έναρξης, η δυναμικότητα των αντιπάλων αλλά και η κρισιμότητα του αγώνα, κάτι που θα μας βοηθήσει στη σωστή τιμολόγηση.

Θα πρέπει πάντα να διασφαλίζουμε πως δίνουμε διαφορετικά πακέτα ανάλογα με τις θέσεις.

Μερικές ιδέες / παραδείγματα:

- Δημιουργία πακέτων ανά χρόνο / πακέτα εισιτηρίων ομαδικά
- Προσθετική αξία στα εισιτήρια δίνοντας επιπλέον κίνητρα μέσω κληρώσεων π.χ. Επίσκεψη οπαδών σε προπόνηση, φιλοξενία στα VIP κτλ.

Τέλος είναι σημαντική η εύκολη πρόσβαση των αγοραστών εισιτηρίων στα διάφορα κανάλια αγοράς των εισιτηρίων και θα στοχεύσουμε όπως είναι γνωστά και εύκολα προσβάσιμα σε όλους.

#### 4.4 Βελτίωση υποδομών

Ανάπτυξη των υποδομών και των ποδοσφαιρικών γηπέδων τα οποία θα ικανοποιούν τις ανάγκες των σύγχρονων φιλάθλων και θα εξασφαλίζεται ένα πλάνο μακροπρόθεσμων σχεδίων για συντήρηση αυτών. Θα δούμε κατά πόσο μπορούμε να έχουμε κριτήρια αξιολόγησης γηπέδων έτσι ώστε να ικανοποιούν τις ανάγκες και απαιτήσεις των οπαδών.

#### 4.5 Καταπολέμηση των ύποπτων αγώνων

Για προστασία του ποδοσφαίρου στην Κύπρο είναι σημαντικό:

- Να συνεχίσουμε με τους κανονισμούς που έχουν υιοθετηθεί στην 1<sup>η</sup> κατηγορία, 2<sup>η</sup> και 3<sup>η</sup> και να εξασφαλίσουμε πως θα συνεργαστούμε στο έπακρον με την αστυνομία και την επιτροπή δεοντολογίας.
- Θα προβούμε επίσης στην εκπαίδευση παικτών, διαιτητών και άλλων εμπλεκομένων στην αρνητική απήχηση στις συμμετοχές τους σε στημένους αγώνες.
- Θα συνεργαστούμε με την UEFA για προστασία από τέτοιου είδους ύποπτους αγώνες.

#### 4.6 Καταπολέμηση της βίας στα γήπεδα και κατοχύρωση της ασφάλειας

Η συνέχιση της αντιμετώπισης των ζητημάτων γύρω από τη βία και τον χουλιγκανισμό θα συμβάλει τόσο στην προσέλκυση όσων δεν είναι επί του παρόντος οπαδοί του ποδοσφαίρου καθώς επίσης και στην αποφυγή των ατόμων που μπορεί να στραφούν αλλού.

Ενέργειες:

- Δημιουργία ελάχιστων κριτηρίων ασφαλείας για τα γήπεδα και εφαρμογή ενός πλαισίου αδειοδότησης των γηπέδων με βάση τα ελάχιστα κριτήρια.
- Προώθηση της θετικής ατμόσφαιρας των αγώνων για προσέλκυση περισσότερων οικογενειών.
- Εκπαίδευση των υπευθύνων ασφαλείας.
- Εξασφάλιση των καλύτερων πρακτικών ενάντια στον ρατσισμό, ρίψης αντικειμένων, και ύπαρξης πανό με προσβλητικό περιεχόμενο.

## 4.7 Επικοινωνία & Branding

Στοχεύουμε στην:

- Δημιουργία επικοινωνιακής στρατηγικής έτσι ώστε να προσελκύσουμε κόσμο
- Υιοθέτηση κινήτρων και συνεργασία με τα εμπλεκόμενα μέρη.
- Δημιουργία οικονομικών κινήτρων στα σωματεία για να προβούν σε ενέργειες έτσι ώστε να αυξήσουν την προσέλευση των φιλάθλων στα γήπεδα μας.

Θα ξεκινήσουμε σε rebranding των ακόλουθων:

- Πρωτάθλημα της πρώτης κατηγορίας της CΥΤΑ με την έναρξη του 2019-2020.
- ΚΟΠ.
- Εθνική ομάδα ανδρών.
- Άλλες εθνικές ομάδες, γυναίκες.

## 5 ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑΣ

**Στόχος:** Μέχρι το 2024 να βελτιώσουμε την εικόνα της Διαιτησίας στη συνείδηση του φίλαθλου κοινού καθιερώνοντας τον λειτούργημα του Διαιτητή μέρος του παιχνιδιού. Μέχρι το 2024 ένας Διεθνής Διαιτητής να είναι στην κατηγορία Α΄ της UEFA.

**Σύνοψη:** Η διαιτησία στην Κύπρο αποτελεί μία από τις μεγαλύτερες προκλήσεις που αντιμετωπίζει η Κυπριακή Ομοσπονδία Ποδοσφαίρου. Εδώ και λίγα χρόνια η ΚΟΠ έχει επενδύσει σε τεχνοκράτες από το εξωτερικό, οι οποίοι έχουν αναβαθμίσει την ποιότητα της εκπαίδευσης των Διαιτητών, Παρατηρητών και Εκπαιδευτών Διαιτησίας. Ο θεσμός αυτός θα παραμείνει και θα ενισχυθεί με στόχο μέχρι το 2024 ένας Διεθνής Διαιτητής να είναι στην κατηγορία Α΄ της UEFA.

Η αρνητική εικόνα και αντίληψη των φιλάθλων για τους διαιτητές και την διαιτησία γενικότερα, αλλά και οι αντιδράσεις και στάση των σωματείων που πολλές φορές δημιουργούν ή καλλιεργούν αρνητικό κλίμα, επιφέρει επιπτώσεις στο ποδόσφαιρο στο σύνολό του. Τα σωματεία εξασκούν συνεχώς κριτική για την ποιότητα της διαιτησίας παρασύροντας τους φιλάθλους τους σε λανθασμένες εκτιμήσεις για τους Διαιτητές κλονίζοντας την αξιοπιστία τους.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Διαιτησίας ο οποίος έχει και την ευθύνη πέρα των άλλων και για τον ορισμό των Διαιτητών της Α΄ και Β΄ κατηγορίας, θα συνεχίσει να είναι άτομο από το εξωτερικό, με στόχο την μείωση της προκατάληψης ανάμεσα στα Σωματεία αλλά και τον φίλαθλο κόσμο.

Η ΚΟΠ έχει προχωρήσει με την δημιουργία και ανάπτυξη της Ακαδημίας Διαιτησίας προσελκύοντας και εκπαιδύοντας νέους, νεαρούς διαιτητές. Μέσα από την ακαδημία, στόχος είναι να εκπαιδύσουμε τους διαιτητές μας να αντιμετωπίσουν τις προκλήσεις του μέλλοντος βοηθώντας έτσι στην ανάπτυξη και προώθηση του όμορφου παιχνιδιού μας.

Επιπρόσθετος στόχος αποτελεί επίσης η εισαγωγή νέας τεχνολογίας όπως το VAR προκειμένου να βοηθήσουμε τους Διαιτητές να παίρνουν τις καλύτερες αποφάσεις με την χρήση της νέας τεχνολογίας. Η ΚΟΠ είναι αποφασισμένη να προχωρήσει σε επενδύσεις που με τα σημερινά δεδομένα είναι εκτός των δυνατοτήτων της, με μόνο γνώμονα την προστασία και ανάπτυξη του βασιλιά των σπορ στην Κύπρο.

### **Ενέργειες:**

#### 5.1 Ανάπτυξη της ακαδημίας διαιτησίας

Στοχεύουμε σε:

- Συνέχιση της συνεργασίας με τους καλύτερους εκπαιδευτές της UEFA.

- Προγράμματα εκπαίδευσης βασισμένα στη σύμβαση που υπεγράφη από την UEFA και την ΚΟΠ για την διαιτησία.
- Συνέχιση της εκστρατείας στα Πανεπιστήμια για προσέλκυση νέων και νεαρών στη διαιτησία.
- Δημιουργία προγράμματος αξιολόγησης και ανάπτυξης για όλους τους διαιτητές
- Μέχρι το 2022, το 80% των σεμιναρίων για νέους Διαιτητές να γίνονται διαδικτυακά.
- Μέχρι το 2024 οι Διαιτητές της κατηγορίας Elite να παρακολουθούν σεμινάριο 1 ώρα την εβδομάδα διαδικτυακά.
- Μέχρι το 2024 οι Διαιτητές της κατηγορίας Premier να παρακολουθούν σεμινάριο 1 ώρας την εβδομάδα διαδικτυακά.
- Αναβάθμιση της θεματολογίας στην εκπαίδευση και ένταξη μαθημάτων που αφορούν την Φυσική κατάσταση, την αποκατάσταση και την διαχείριση της πίεσης και εξωγενών παραγόντων που επηρεάζουν την απόδοση των διαιτητών.

Σήμερα, έχουμε εγγεγραμμένους 287 Διαιτητές για τις ανάγκες 116 αγώνων κάθε Σαββατοκύριακο (εκτός από τους αγώνες Grassroots & και αγώνες Futsal).

Για τις ανάγκες των 116 αγώνων κάθε Σαββατοκύριακο, χρειάζονται 122 Διαιτητές (μαζί με τους έξι 4<sup>ους</sup> της πρώτης κατηγορίας) και 232 βοηθοί Διαιτητές. Σύνολο 354. Συνυπολογίζοντας τα κωλύματα και τους τιμωρημένους, επιβάλλεται άμεσα η αύξηση του αριθμού των Διαιτητών.

## 5.2 Διαιτησία στα Grassroots

Σήμερα διεξάγονται 276 αγώνες Grassroots κάθε Σαββατοκύριακο Παγκύπρια για τις ηλικίες K13 μέχρι K5, και μέχρι το 2024 εκτιμάται ότι οι αγώνες αυτοί θα φτάσουν τους 350. Η ΚΟΠ θέλει να ξεκινήσει πρόγραμμα εκπαίδευσης για ερασιτέχνες Διαιτητές οι οποίοι θα βοηθούν στην διεξαγωγή αυτής της μεγάλης οργάνωσης.

- Μέχρι το 2024 οι αγώνες Grassroots της Ομοσπονδίας θα πρέπει να διεξάγονται μόνο με Grassroots Referees.
- Από το 2020 / 2021, κάθε Σωματείο ή Ακαδημία θα πρέπει να δηλώσει τουλάχιστον δύο ονόματα τα οποία θα εκπαιδευτούν από την Ακαδημία Διαιτησίας για να διαιτητεύουν αγώνες Grassroots.
- Οι Υποψήφιοι διαιτητές Grassroots θα πρέπει να έχουν καθαρό ποινικό μητρώο και πέραν της εκπαίδευσης στου κανονισμούς Διαιτησίας, θα εκπαιδευτούν και για πρώτες βοήθειες.
- Τα μαθήματα για τους κανονισμούς Διαιτησίας θα γίνονται διαδικτυακά από πλατφόρμα της ομοσπονδίας.

Η Ομοσπονδία στοχεύει μέσα από το πρόγραμμα Grassroots Referees να εντοπίσει τα νεαρά ταλέντα. Επίσης μεταγενέστερα μέσα από το πρόγραμμα αυτό, στόχος μας είναι να εκπαιδεύσουμε διαιτητές και τους αγώνες των Αγροτικών Ομοσπονδιών μας.

### 5.3 Εισαγωγή νέας τεχνολογίας (VAR)

- Κατά τη διάρκεια των playoffs του 2019-2020 το VAR να λειτουργήσει offline.
- Το Πρωτάθλημα 2020-2021 να ξεκινήσει με το VAR σε πλήρη δράση.
- Δημιουργία επικοινωνιακής στρατηγικής έτσι ώστε να μάθει ο κόσμος τον τρόπο που λειτουργεί το VAR.
- Προώθηση και ανάδειξη αναφορικά με τα οφέλη της τεχνολογίας.
- Καμπάνια για βελτίωση της εμπιστοσύνης των οπαδών, των σωματείων και όλων των εμπλεκόμενων στο χώρο του ποδοσφαίρου.

### 5.4 Αύξηση του αριθμού των γυναικών διαιτητών

- Δημιουργία διαφημιστικών σποτ για προσέλκυση νέων κοριτσιών/γυναικών στη διαιτησία.
- Το Πρωτάθλημα Γυναικών 2023/2024 να διεξαχθεί μόνο με Γυναίκες Διαιτητές.

### 5.5 Φυσική κατάσταση Διαιτητών

Θα δημιουργήσουμε εξειδικευμένο πρόγραμμα με σκοπό την:

- Καλύτερη συνεργασία ανάμεσα στους γυμναστές και την ΚΟΠ.
- Αναθεώρηση των τεστ φυσικής κατάστασης των γυναικών και καθορισμός πιο ρεαλιστικών χρόνων και μέτρων.
- Επιστημονική υποστήριξη των γυμναστών και διαιτητών με διατροφολόγο και εργομετρικά.
- Εξεύρεση χώρων προπόνησης για τους διαιτητές που να πληρούν τις απαραίτητες συνθήκες.

### 5.6 Να βελτιωθεί η εικόνα των διαιτητών

Στοχεύουμε στην:

- Δημιουργία επικοινωνιακής στρατηγικής η οποία θα αναδεικνύει το πολύ καλό επίπεδο των διαιτητών και τα κριτήρια επιλογής τους.
- Δημιουργία εκστρατειών μάρκετινγκ για προώθηση των διαιτητών, αναδεικνύοντας τη σημασία της διαιτησίας, την κατάρτιση των διαιτητών και την ανάγκης σεβασμού τους από την κοινή γνώμη.
- Δημιουργία αυστηρότερων κανονισμών για δυσφήμιση του παιχνιδιού μας από παράγοντες λόγω διαιτησίας.



Προκειμένου να επιτύχουμε τους πιο πάνω Στρατηγικούς μας στόχους, θα πρέπει να διασφαλίσουμε ότι η ίδια η ΚΟΠ είναι όσο πιο σωστά δομημένη και είναι σε θέση να πετύχει με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τους πιο πάνω στόχους. Επομένως, θα προσπαθήσουμε να βελτιώσουμε την ίδια την Ομοσπονδία με τον ακόλουθο τρόπο.

## 6 ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΟΠ

**Στόχος:** Μέχρι το 2024 η ΚΟΠ θα υιοθετήσει το μοντέλο σύγχρονων Ομοσπονδιών, σωστά δομημένη και κατάλληλα οργανωμένη, έτσι ώστε να μπορέσει όσο το δυνατόν πιο αποτελεσματικά να υλοποιήσει τους Στρατηγικούς της στόχους.

**Σύνοψη:** Η Κυπριακή Ομοσπονδία Ποδοσφαίρου είναι η αποκλειστικά υπεύθυνη για την προώθηση, προστασία και ανάπτυξη του ποδοσφαίρου στην Κύπρο. Η ΚΟΠ ιδρύθηκε το 1934 και ποτέ δεν είχε προηγουμένως Στρατηγικό Σχεδιασμό. Δεν υπάρχει αμφιβολία πως η απόφαση για τη δημιουργία του Στρατηγικού Σχεδίου 2019-2014 αποτελεί ένα σημαντικό βήμα για την ΚΟΠ, αλλά και για το ποδόσφαιρο στην Κύπρο γενικότερα. Γνωρίζουμε ότι οι κυριότεροι μας στόχοι σε αυτό το Στρατηγικό Σχέδιο αποτελούν πρόκληση για την Ομοσπονδία και αναμφίβολα για την επίτευξή τους θα πρέπει να εργαστούμε σκληρά. Συνεπώς, η συνεργασία, αλληλοκατανόηση και επικοινωνία μεταξύ του προσωπικού είναι ζωτικής σημασίας για την εφαρμογή του σχεδίου.

### 6.1 Ενέργειες:

- Διασφάλιση πως το οργανόγραμμα της Ομοσπονδίας έχει δομηθεί κατάλληλα, έτσι ώστε η ΚΟΠ να είναι σε θέση να υλοποιήσει αυτό το φιλόδοξο σχέδιο.
- Ανάπτυξη του προσωπικού
  - σαφείς ρόλους / ευθύνες / περιγραφή θέσεων εργασίας ανά τμήμα / κίνητρα / στόχους / teambuilding.
  - να βοηθήσουμε το προσωπικό μας να αναπτύξει τις απαραίτητες δεξιότητες και γνώσεις έτσι ώστε να είναι σε θέση να δουλέψει αποδοτικά.
- Θα ετοιμάσουμε συγκεκριμένα πλάνα ανά τμήμα (υπό-στρατηγικές) όπου απαιτείται, έτσι ώστε να συμβάλουν στην επίτευξη του γενικού στρατηγικού σχεδίου π.χ. στρατηγική μάρκετινγκ, επικοινωνιακή στρατηγική.
- Θα διασφαλίσουμε την προετοιμασία χρονιαίου πλάνου προς υλοποίηση της Στρατηγικής με συγκεκριμένους στόχους, προϋπολογισμό και θα συνεργαστούμε με την ΟΥΕΦΑ για δημιουργία διαδικασίας επίβλεψης του.

- Σωστή διακυβέρνηση
  - Διατήρηση των σωστών κανόνων στο ποδόσφαιρο
  - Γρήγορη και αποτελεσματική διαδικασία λήψης αποφάσεων
  - Εφαρμογή των κανόνων με συνέπεια και διαφάνεια